

12. Гоголева С.О. Услуги лизинга при создании многофункциональных спортивных объектов: Автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2013.
13. Колотовкина И.Ю., Кузнецова А.И. Инфраструктура как необходимое условие устойчивого развития инновационной экономики региона // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2012. № 3. С. 38–39.
14. Кузнецова А.И. Индустриализация инфраструктурной сферы городов России // Вестник Московского университета им. С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2015. № 3 (14). С. 37–43.

Increase in the infrastructural support of sochi as a world sports center

Anastasia Alexandrovna Markova, undergraduate Department of management and marketing, Moscow Witte University.

Andrei Sergeevich Markov, graduate student of Department of economy of municipal economy and service sector, head of the Department on preparation of objects and events in the city-the candidate (the host city) of Sochi

In the article the necessity and possibility of development of Sochi as a world sports center, highlighted the main directions of improving the infrastructural support, in which the priority is the formation of the complex of key competences, support the institutional structure and the priority development sectors of the city's infrastructure due to the concentration of intellectual, informational, financial and other resources.

Key words: infrastructure, sports industry, institutional mechanism, sports management, Sochi

УДК 338

**ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА
КАК КЛЮЧЕВОЙ ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДОМ**

Научный руководитель: Кузнецова Алефтина Ивановна, д-р экон. наук, проф., профессор кафедры ЭГХиСО МУ им С. Ю. Витте

*Григорий Владимирович Володин, магистр,
e-mail: volodin.g@mail.ru,
Евгений Иванович Прохоров, магистр,
e-mail: 7121234@mail.ru*

В статье проводится анализ существующей практики городского управления в период кризисных явлений в экономике. Авторами предлагаются мероприятия и целевые ориентиры развития системы управления городом в условиях «турбулентности» в мировой и национальной экономике.

Ключевые слова: городское хозяйство страны, жилищно-коммунальное хозяйство страны, инфраструктура, исполнительная власть, инновационные методы, муниципальные образования, ситуационное управление функционированием городского хозяйства, проблемы инфраструктуры городов.

DOI: 10.21777/2307-6135-2016-2-97-100

В современной России органы исполнительной власти местного уровня сталкиваются с огромным количеством проблем, связанных с неспособностью управленческих структур своевременно и эффективно реагировать на изменения условий функционирования городского хозяйства.

В этих условиях большое значение приобретает совершенствование управления развитием города, которое должно осуществляться с помощью широкого спектра конкретных действий местной администрации, направленных на развитие его экономики и социальной сферы. При этом особое место должно отводиться управлению развитием

различных сфер городского хозяйства, от эффективности которых в основном и зависит создание благоприятных условий и повышение уровня жизни населения муниципального образования [1].



Г.В. Володин

Достижение такого положения предполагает проведение преобразований управления развитием города на основе системного подхода, создания комплексной самоорганизующейся системы управления инфраструктурой городского хозяйства в сочетании с ситуационными и инновационными методами управления развитием его производственной сферы. При таком подходе к решению проблемы становится возможным принятие эффективных управ-



Е.И. Прохоров

ленческих решений, наиболее полно отвечающих ходу развития, особенностям и специфике конкретного города. Это достигается за счет сбалансированности выдвигаемых целей и принципов развития с условиями и ограничениями на ресурсы объекта управления (города), а также показывает необходимость оценки и постоянного поиска новых путей повышения эффективности управления развитием города. На этой основе становится также возможным привлечение научно-поискового фактора, способствующего созданию условий экономического и социального развития города на базе коренного обновления системы муниципального управления и принципов ее организации [2].

С другой стороны, следует учитывать управление именно развитием инфраструктуры города, что требует переосмысления многих выводов и рекомендаций традиционной теории экономического развития с позиции специфики работы инфраструктуры, взаимосвязи с различными сферами городского хозяйства, состава входящих структурных элементов и т. п. Таким образом, становится очевидной необходимость формирования новых подходов и научного обоснования проводимых преобразований в управлении инфраструктурой города, способствующих возникновению непрерывных изменений рыночного типа, которые в целом создают направления развития эффективно функционирующей инфраструктуры города во времени и пространстве. При этом следует учитывать, что формирование рыночной инфраструктуры города остается пока еще недостаточно изученной сферой деятельности, в организации и функционировании которой имеется много проблем и нерешенных задач.

Разработка и реализация долгосрочной концепции развития города требуют создания определенных предпосылок. Главной из них является обоснование набора стоящих перед городом долгосрочных задач и возможных путей их решения. По крайней мере, сегодня существует два дополняющих друг друга подхода к постановке задач социально-экономического развития города [3]. Первый подход основан на разрешении текущих, повседневных проблем жизнеобеспечения города. Второй подход направлен на решение стратегических проблем развития города.

Сегодня в большинстве муниципальных образований России доминирует первый подход, а на решение перспективных задач не хватает, как правило, времени [4]. Более того, основная часть работников городских администраций не имеет специальных знаний об эффективных путях долгосрочного развития города.

В связи с этим необходимо изучение и накопление опыта, а также создание на этой основе экспертных систем и банка данных по основным проблемам, от решения которых зависит эффективное развитие муниципального образования. В самом общем случае задачи комплексного социально-экономического развития города могут быть сформулированы по следующим основным направлениям.

В производственной сфере это, прежде всего, преодоление спада, создание рабочих мест, снижение безработицы, структурная и техническая модернизация предприятий, борьба с теневой экономикой и др. [5].

В жилищной сфере сегодня старение жилого фонда и сильный износ коммунального хозяйства являются основными проблемами для большинства городов. Затраты ЖКХ достигают 70% расходной части местных бюджетов, однако этих средств хронически не хватает. В результате растет степень изношенности основных фондов во многих регионах – более 60%. 1/3 инженерных коммуникаций в России имеет 100% износ. Поэтому одной из важнейших задач в области строительной политики является стимулирование жилищного строительства с одновременным расселением и сносом городских трущоб с привлечением средств населения и предпринимателей. Одновременно с решением данной проблемы должна происходить перепланировка старых кварталов, автомагистралей и коммуникаций [6]. При расчете конкретного плана мероприятий градостроительства необходимо проанализировать стоимость строительства жилья из современных строительных конструкций, а также рассмотреть альтернативы централизованного и децентрализованного теплоснабжения.

Основными проблемами социальной сферы (образование, здравоохранение, культура и т. д.) являются нехватка финансовых ресурсов и отсутствие контроля над стандартами качества и необходимых ориентиров социальной политики. В такой ситуации основной целью социальной политики является обеспечение достижения общепринятых социальных стандартов. При этом основная задача развития города в этой области заключается в формировании справедливой социальной политики через ликвидацию уравнительного принципа распределения социальных благ, что позволяет существенно увеличить объем помощи действительно нуждающимся гражданам [7–9].

Предложения о дальнейшем развитии и модернизации городского хозяйства в России:

1. В процессе управления финансами все получаемые городом дополнительные средства должны перераспределяться между хозяйствующими субъектами города таким образом, чтобы они приносили максимальную прибыль, которую в дальнейшем следует использовать в первую очередь для развития особо социально значимых сфер города. Для этого формулируется и решается задача оптимизации распределения финансовых ресурсов, критерием которой является получение максимального дохода путем вложения имеющихся средств в наиболее выгодные сферы деятельности, приносящие максимальную прибыль с учетом наблюдаемых рисков.

2. Для исключения элементов субъективизма и возможностей лоббирования средств городского бюджета целесообразно использовать автоматизированную систему распределения средств по статьям расходов. В основу построения такой системы могут быть положены эвристические процедуры и критерии социальной важности, сбалансированности развития всех подсистем города и экономической эффективности использования финансовых ресурсов города [10].

3. Организация эффективного управления взаимодействием и производственно-финансовой деятельностью различных подсистем и отдельных хозяйствующих субъектов города является одним из наиболее важных аспектов его успешного функционирования и развития в условиях рынка. В этой связи здоровое финансовое состояние различных хозяйствующих субъектов города относится к важнейшим характеристикам их деловой активности и надежности, а также является основным источником пополнения местных бюджетов. При этом устойчивое финансовое положение предприятий и организаций города является результатом просчитанного управления всей совокупностью производственных и хозяйственных факторов, определяющих результат деятельности каждого отдельного предприятия или организации на рынке.

4. Проведенный в работе анализ показывает, что одним из эффективных методов управления финансовой деятельностью хозяйствующих субъектов города является си-

туационное управление. Оно сочетает в себе принципы регулирования расходов по отклонению фактических значений регулируемых параметров (показателей) от заданных параметров с принципами регулирования расходов по возмущению, позволяющими максимальным образом учесть влияние внешних факторов на внутренние процессы, протекающие в хозяйствующих субъектах города.

Литература

1. *Абалкин Л.И., Ахмедуев А.Ш., Брусиловская Н.А. и др.* Полный хозяйственный расчет: Теория, практика, проблемы. – М.: Экономика, 2014.
2. *Кузнецова А.И.* Современные вопросы и перспективы развития городского хозяйства: монография. – М.: МУ им. С. Ю. Витте, 2014. 174 с.
3. *Кузьмина Ю.* Реформа ЖКХ: на рельсы современной жизни // Московский бухгалтер. 2012. № 22.
4. *Максимов П.Р.* Развитие ЖКХ: опыт современной России // ЖКХ: журнал руководителя и главного бухгалтера. 2010. № 2.
5. *Максиров Д.А.* Развитие ЖКХ в современной России // ЖКХ: журнал руководителя и главного бухгалтера. 2013. № 4.
6. *Николаева Е.А.* Проблемы реформирования ЖКХ и пути их решения // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 5.
7. *Прокофьев В.Ю.* Концепция развития коммунальной инфраструктуры // ЖКХ: журнал руководителя и главного бухгалтера. 2014. № 9.
8. *Демонов А.А.* Развитие ЖКХ в 2014 году // Реформа ЖКХ. 2014. № 1.
9. *Юкаева В.С.* Управленческие решения. – М.: Дашков и К°, 2013.
10. *Ясин Е.Г.* Хозяйственные системы и радикальная реформа. – М.: Экономика, 2014.

Changing the structure of the urban economy as a key driver for the development of the system of city management

Supervisor: Kuznetsova Alefina Ivanovna, doctor of Economics, Professor, Professor, DEP. Aghili, MU named after S. U. Vitte

Grigoriy Vladimirovich Volodin, Undergraduate

Evgeniy Ivanovich Prohorov, Undergraduate

The article analyzes the existing practices of urban management in the period of crisis phenomena in the economy. The author offers activities and targets for the development of urban governance under conditions of "turbulence" in the global and national economies.

Key words: municipal economy, municipal housing economy of the country, infrastructure, Executive power, innovative methods, municipalities, national Department of urban management, problems of urban infrastructure.

УДК 338.49

КОНЦЕПЦИЯ И ПРАКТИКА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОРОДОВ

*Алефтина Ивановна Кузнецова, д-р экон. наук, проф.,
профессор кафедры экономики городского хозяйства и сферы обслуживания,
Московский Университет им. С. Ю. Витте,
<https://www.muiv.ru>*

Автором проводится исследование концепций, подходов к развитию городской инфраструктуры на инновационной основе.

Ключевые слова: инфраструктура, инновация, город, урбанизация.