

РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ВЫЯВЛЕНИЯ, ОЦЕНКИ И МОНИТОРИНГА УСЛОВИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ

Баранов Дмитрий Никитич,

ст. преподаватель кафедры экономики городского хозяйства и сферы обслуживания,

e-mail: dbaranov@muiv.ru,

Московский университет им. С.Ю. Витте, г. Москва

Статья посвящена разработке авторского механизма выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития Арктической зоны Российской Федерации. Проведен анализ природно-ресурсного потенциала российской Арктической зоны. Показано, что для России вопрос «возвращения в Арктику» важен тем, что позволит отраслям отечественной экономики получить дополнительный импульс развития, сформировать экономическую, социальную, научно-техническую и образовательную структуру, которые обеспечат добычу, транспортировку, переработку нефти и газа, создание новых знаний, способствующих развитию новых отраслей промышленности. Реализация экономической политики на принципах устойчивого развития (как совокупности мер в налоговой, бюджетной, инвестиционной, инновационной и других сферах) Арктической зоны РФ является чрезвычайно сложной и актуальной задачей, требующей учета большого количества как внешних, так и внутренних факторов. В статье основное внимание уделяется нефтегазовому потенциалу Арктического региона, поскольку на фоне общемировой значимости углеводородов и в контексте политизации энергетической сферы международной жизни именно перспективность освоения углеводородных ресурсов арктического шельфа видится актуальной задачей, стоящей перед РФ. Для полноценной реализации энергетического потенциала, заложенного в Арктическом регионе, важен хорошо отлаженный механизм выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития, проект которого предложен в статье. Кроме этого, предложена организационная структура, а также права и обязанности должностных лиц, которые должны войти в предлагаемый к созданию Совет по управлению вопросами Арктики. Предполагается, что данный Совет будет реализовывать предлагаемый к внедрению механизм экономического развития Арктической зоны России.

Ключевые слова: топливно-энергетические ресурсы, арктический шельф, Совет по управлению вопросами Арктики, экономическое развитие Арктики

DEVELOPMENT OF A MECHANISM FOR IDENTIFICATION, EVALUATION AND MONITORING OF ECONOMIC DEVELOPMENT CONDITIONS IN THE ARCTIC ZONE OF RUSSIA

Baranov D.N.,

senior lecturer of the department of urban economy and service sector economics,

e-mail: dbaranov@muiv.ru,

Moscow Witte University, Moscow

The article is devoted to the development of the author's mechanism for identifying, assessing and monitoring the conditions for the economic development of the Arctic zone of the Russian Federation. The article analyzes the natural resource potential of the Russian Arctic zone. It is shown that for the Russian Federation, the issue of "returning to the Arctic" is important because it will allow the sectors of the domestic economy to receive an additional impetus for development, to form an economic, social, scientific, technical and educational structure that will ensure the production, transportation, processing of oil and gas, the creation of new knowledge that will contribute to the development of new industries. The implementation of economic policy on the principles of

sustainable development (as a set of measures in the tax, budget, investment, innovation and other spheres) of the Arctic zone of the Russian Federation is an extremely difficult and urgent task that requires taking into account a large number of factors, both external and internal. In this work, the main attention will be paid to the oil and gas potential of the Arctic region, since against the background of the global importance of hydrocarbons and in the context of the politicization of the energy sphere of international life, it is the prospect of developing the hydrocarbon resources of the Arctic shelf that seems to be an urgent task facing the Russian Federation. For the full implementation of the energy potential inherent in the Arctic region, a well-oiled mechanism for identifying, assessing and monitoring the conditions of economic development, the draft of which is proposed in this article, is important. In addition, this article proposes an organizational structure, as well as the rights and obligations of officials who should be included in the proposed Arctic Management Council. It is assumed that this Council will implement the proposed mechanism for the economic development of the Arctic zone of Russia.

Keywords: fuel and energy resources, the Arctic shelf, the Council for the Management of Arctic Issues, the economic development of the Arctic

DOI 10.21777/2587-554X-2020-4-15-23

Введение

Арктика является одним из ключевых регионов, обеспечивающих функционирование экономической системы Российской Федерации. Именно в Арктическом регионе сосредоточены основные запасы нефтегазового комплекса и сконцентрирована инфраструктура их добычи. Таким образом, активное хозяйствование в Арктическом регионе с учетом потенциала организации международного сотрудничества обеспечивает Российской Федерации существенную долю развития национальной экономики. Однако существует ряд проблем в области разграничения влияния и хозяйствования в Арктическом регионе. В современных условиях одним из ключевых доминант развития международных отношений является резкое увеличение интереса крупнейших стран мира к Арктическому региону. Ключевым фактором такого интереса, по нашему мнению, является таяние ледников и, одновременно, рост цен на энергоносители на мировых рынках, который начался как раз в 2000-х годах и не раз достигал исторических пиковых значений. Необходимо отметить, что споры по поводу определения суверенитета стран Арктической зоны связаны именно с континентальным шельфом, который обладает значительными неразведанными запасами минеральных ресурсов. Важным геополитическим интересом Российской Федерации является признание прав страны на расширение континентального шельфа в акваториях Северного Ледовитого океана и Охотского моря. Аналогичным путем пошли и другие страны Арктического региона в лице Канады, Норвегии и Дании.

1. Ресурсный потенциал Арктической зоны Российской Федерации

В этой связи можно констатировать, что важным для Российской Федерации является разграничение арктического пространства в Северном Ледовитом океане и, соответственно, расширение континентального шельфа в этом регионе. Это позволит определить исключительное право России осуществлять в Северном Ледовитом океане и Охотском море разработку и добычу нефти и газа [1; 8]. Эксперты геологической службы США (USGS) считают, что запасы региона составляют пятую часть неисследованных извлекаемых запасов нефти и природного газа. Потенциальные запасы нефти в регионе составляют около 90 млрд баррелей, газа – 47,3 трлн куб. м, газового конденсата – 44 млрд баррелей. Всего в Арктике, по оценкам USGS, находится до 13 % еще неоткрытых мировых запасов нефти и до 30 % газа. По данным Министерства энергетики США, 43 (из 61) крупных нефтяных и газовых месторождения в Арктике находятся в России¹. В процентном распределении на сектор, на который

¹ Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса [Электронный ресурс]. – URL: http://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2015/3/31 (дата обращения: 10.11.2020).

претендует Российская Федерация, приходится около 41 % от совокупного запаса нефти региона и 70 % газа. Таким образом, важным является признание арктического шельфа в российском секторе, как продолжения континентального шельфа России. Примерный объем запасов топливно-энергетических ресурсов Арктической зоны Российской Федерации представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Примерный объем запасов топливно-энергетических ресурсов Арктической зоны Российской Федерации [7]

Наименование полезных ископаемых	Объем запасов, млрд т.у.т.
Уголь каменный	626
Уголь бурый	93
Нефть и газ	245 (извлекаемые)
Горючие сланцы	231
Газовые гидраты	6,2
Природные битумы	2,5
Итого	1203,7

Данные таблицы 1 показывают, что в Арктической зоне России сосредоточен колоссальный объем топливно-энергетических запасов. Так, запасы каменного угля составляют 626 млрд тонн условного топлива (т.у.т.), запасы бурого угля – 93 млрд т.у.т., запасы нефти и газа – 245 млрд т.у.т., запасы горючих сланцев – 231 млрд т.у.т., запасы газовых гидратов – 6,2 млрд т.у.т., природных битумов – 2,5 млрд т.у.т. Всего в Арктическом регионе, по некоторым данным, сосредоточено топливно-энергетических запасов на 1203,7 млрд т.у.т., что делает этот регион уникальным с точки зрения энергетического потенциала.

При этом существенная доля разведанных и неразведанных запасов энергетических ресурсов сконцентрирована в труднодоступных для разработки залежах северных морей, а также Северного Ледовитого океана [2; 4]. Структура процентного распределения энергетических запасов на шельфе морей Российской Федерации представлена на рисунке 1.

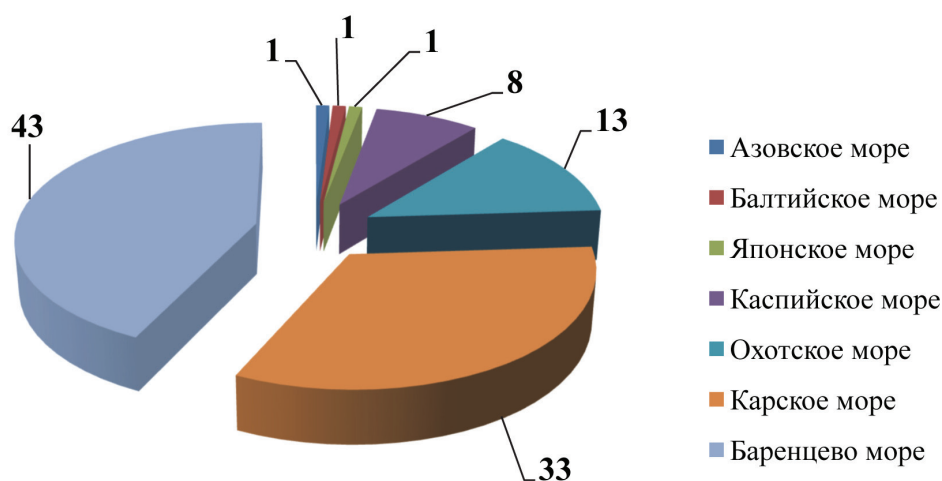


Рисунок 1 – Структура процентного распределения энергетических запасов на шельфе морей Российской Федерации²

Данные рисунка 1 показывают, что более 76 % запасов энергетических ресурсов приходится на Арктическую зону России. Также существенная доля запасов (13 %) приходится на энергетические запасы Охотского моря. Таким образом, с целью освоения энергетических ресурсов в Арктической зоне

² Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса [Электронный ресурс]. – URL: http://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2015/3/31 (дата обращения: 10.11.2020).

России необходим комплекс мер по разработке управленческого механизма выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития данной территории.

2. Организационные аспекты создания механизма выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития Арктической зоны России

С учетом таких колоссальных запасов энергетических ресурсов, залегающих в Арктике, в последние десятилетия страны арктического сектора активизировали политику по закреплению юридического и политического влияния в регионе, а также стали проводить политику по развитию в других областях. Исследователи С.С. Жильцов и И.С. Зонн [3] в своих работах показывают значительную активизацию и усиление действий органов государственной власти, ориентированную на ряд направлений, которые представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Направления деятельности органов государственной власти в Арктической зоне Российской Федерации

Направление деятельности	Реализация действий
Закрепление статуса Арктики как важнейшего региона в стратегических документах	Концепция внешней политики РФ, Стратегия национальной безопасности РФ до 2020 года, Основы государственной политики РФ в Арктике на период до 2020 года и дальнейшую перспективу
Проведение политики по освоению энергетических ресурсов Арктики с привлечением зарубежных инвестиций	Обеспечение права доступа компаний для разработки месторождений в обмен на привлечение технологий по разработке месторождений
Укрепление обороноспособности и военной инфраструктуры в Арктическом регионе	Усиление военно-морской группировки в Арктическом регионе, формирование военной инфраструктуры в регионе
Развитие транспортной системы	Строительство атомных ледоколов, развитие Северного морского пути, инвестиции в развитие транспортной инфраструктуры Арктического региона России
Приоритетность задачи по признанию континентального шельфа российским на базе ООН	С 2002 года идет процесс сбора доказательств принадлежности арктического шельфа к континентальному шельфу Российской Федерации

Важным для национальной экономики Российской Федерации и энергетического комплекса Арктического региона является развитие Северного морского пути, что создает условия для развития транзитных платежей, логистики в регионе и организации логистических связей в процессе разработки, добычи и транспортировки энергетического комплекса.

Исходя из экономического потенциала данного региона, ключевым элементом развития Арктического региона Российской Федерации, по нашему мнению, должно стать внедрение эффективно действующего механизма выявления, оценки и мониторинга экономического развития Арктики. Действующий механизм мониторинга экономического развития Арктики должен быть ориентирован на оценку условий и рисков ведения хозяйственной деятельности. Механизм выявления, оценки и мониторинга условий и рисков для экономического развития Арктической зоны России должен строиться, соответственно, на трех последовательных и взаимосвязанных этапах.

Предлагается использование единых субъектов управления и организации процессов выявления, оценки и мониторинга рисков (а также генерирующих их источников, представляющих собой условия, способствующие появлению рисков) для упрощения управленческого аппарата.

Начнем с того, что процессы выявления, оценки и мониторинга рисков и условий (источников) необходимы для развития хозяйственной деятельности в Арктическом регионе России и привлечения инвестиций в энергетический комплекс: они позволяют выявить «узкие места», критические зоны, особые уязвимые центры в различных сферах жизнедеятельности арктических территорий.

В конце 2019 года в структуре Правительства Российской Федерации было образовано новое ведомство – Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, которое ориентировано на создание территорий опережающего развития и хозяйственного освоения Дальневосточного федерального округа [5]. Однако, полномочия данного министерства не распространяются на всю территорию Арктики. Это, в свою очередь, создает условия для формирования на уровне Правительства Российской Федерации структуры, занимающейся общим управлением процессами выявле-

ния, оценки и мониторинга арктических рисков, «заказом» процедуры, назначением и утверждением исполнителей [4]. Данное ведомство должно быть подконтрольно Правительству Российской Федерации. Организационная характеристика структуры Совета по управлению вопросами Арктики, предлагаемого к созданию в составе Правительства Российской Федерации, представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Организационная характеристика структуры Совета по управлению вопросами Арктики, предлагаемого к созданию в составе Правительства Российской Федерации

Наименование экспертной группы	Характеристика
Экспертная группа по инвестиционным вопросам	Занимается вопросами привлечения инвесторов, инвестиционными проектами, условиями преференций и создания благоприятного инвестиционного климата
Экспертная группа по развитию шельфовых месторождений	Занимается вопросами реализации и контроля за осуществлением развития нефтегазовых месторождений на арктическом шельфе России
Экспертная группа по нефтегазовым проектам на суше	Занимается вопросами реализации и контроля за осуществлением развития нефтегазовых месторождений на суше
Экспертная группа по арктической экологии	Занимается вопросами обеспечения контроля за экологическим состоянием Арктики и мероприятиями по очистке Арктики от результатов антропогенного воздействия. Согласовывает экологические требования к инвестиционным проектам
Экспертная группа по арктическому судоходству и СМП	Отвечает за регулирование отношений, связанных с организацией судоходства в Арктической зоне и развитием Северного морского пути
Экспертная группа по безопасности в Арктике	Курирует вопросы обеспечения безопасности Арктики и военные вопросы совместно с Министерством обороны России
Экспертная группа по вопросам экономического развития территорий Арктики	Курирует вопросы развития инфраструктуры, населенных пунктов, уровня жизни населения и другие вопросы экономического развития Арктического региона

Источник: составлено автором.

Данные таблицы 3 показывают, что в составе Правительства Российской Федерации предлагается создание Совета по управлению вопросами Арктики – органа, распоряжающегося общим руководством процессами выявления, оценки и мониторинга рисков. Предполагается, что в состав данного ведомства будет входить семь экспертных групп по ключевым вопросам и направлениям государственной политики, проводимой в Арктике. Важным является определение прав и обязанностей должностных лиц, входящих в предлагаемый к созданию Совет по управлению вопросами Арктики. Права и обязанности должностных лиц, входящих в Совет по управлению вопросами Арктики, представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Права и обязанности должностных лиц, входящих в Совет по управлению вопросами Арктики

Права	Обязанности
<p>Совет по управлению арктическими рисками имеет право:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Формировать состав экспертных групп и направлять его для утверждения Правительством. 2. Пользоваться оценками экспертных групп для формирования рекомендаций Правительству по изменению приоритетных направлений деятельности государства в Арктическом регионе. 3. Требовать приложения дополнительных разъяснений и комментариев экспертных групп к составленной ими оценке. 4. Отправлять измененный список рисков на пересмотр экспертными группами. 5. Участвовать в голосовании по вопросам отстранения или продления срока работы временных членов экспертных групп. 6. Участвовать в голосовании по вопросам отстранения или продления срока работы руководителей экспертных групп 	<p>Совет по управлению арктическими рисками обязан:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Предлагать на утверждение Правительством список членов экспертных групп в составе 10 постоянных и 10 временных членов, а также ежегодно осуществлять смену временного состава. 2. Собирать и анализировать экспертные оценки рисков по группам согласно видам источников. 3. Совместно с экспертными группами сравнивать текущие и предыдущие оценки рисков для выявления изменений. 4. Совместно с экспертными группами выявлять и обосновывать причины изменений оценок рисков, составляя на основании проведенного анализа отчет для Правительства. 5. На основании оценок рисков выявлять уязвимые места и формировать новые приоритеты в Арктическом регионе. 6. Утверждать список рисков и показателей, подлежащий оценке и мониторингу. 7. Осуществлять общее руководство работой экспертных групп.

<p>Руководители экспертных групп имеют право:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выдвигать кандидатуры временных экспертов на продление срока их работы. 2. Требовать приложения дополнительных разъяснений и комментариев подконтрольных им экспертных групп к составленной ими оценке 	<p>Руководители экспертных групп обязаны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Осуществлять руководство работой подконтрольных им экспертных групп. 2. Подписывать и утверждать документацию с оценками рисков. 3. Оценивать работу подконтрольных им экспертов. 4. Участвовать в работе Совета по управлению арктическими рисками
<p>Экспертные группы имеют право:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Составлять и изменять список рисков, направляемый на утверждение Советом по управлению вопросами Арктики. 2. Формировать оценку рисков 	<p>Экспертные группы обязаны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Осуществлять мониторинг рисков для сбора информационной базы для последующей оценки. 2. Осуществлять обоснованную оценку рисков. 3. Анализировать изменение рисков. 5. Проверять выявленные риски на актуальность. 6. Совместно с Советом по управлению вопросами Арктики сравнивать текущие и предыдущие оценки рисков для выявления изменений. 7. Совместно с Советом по управлению вопросами Арктики выявлять и обосновывать причины изменений оценок рисков

При этом важным является механизм выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития Арктической зоны Российской Федерации, по которому будет работать предлагаемый к созданию Совет. Механизм выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития Арктической зоны Российской Федерации представлен на рисунке 2.

Данные рисунка 2 показывают, что Совет по управлению вопросами Арктики занимается процессом сборки и обработки экспертных оценок, полученных по результатам работы отделов. Экспертные группы, которые входят в Совет, определяют показатели и риски, которые характерны для Арктической зоны России, осуществляют мониторинг рисков и анализируют их результаты. При этом экспертные группы ежегодно пересматривают показатели и риски. Осуществляется это по алгоритму, в рамках которого на первой стадии выявляются новые риски и показатели. Кроме того, на этой стадии исключаются уже неактуальные риски и показатели. На следующей стадии руководители экспертных групп вносят на рассмотрение Совета по управлению вопросами Арктики выработанные показатели. Если Совет утвердил предложенные экспертной группой показатели и риски, то они внедряются в деятельность экспертных групп. Если не утверждает, то экспертные группы должны их пересмотреть.

Исходя из утвержденных Советом показателей и рисков, выявляются и обосновываются оценки и показатели развития Арктики. Далее происходит сравнение данных показателей с показателями прошлых периодов для определения прогресса в динамике. Исходя из этого, Совет по управлению вопросами Арктики на основании экспертных оценок выявляет ключевые проблемы и формирует приоритеты и рекомендации по развитию Арктики, а также формирует и направляет в Правительство Российской Федерации отчет о ситуации в Арктике.

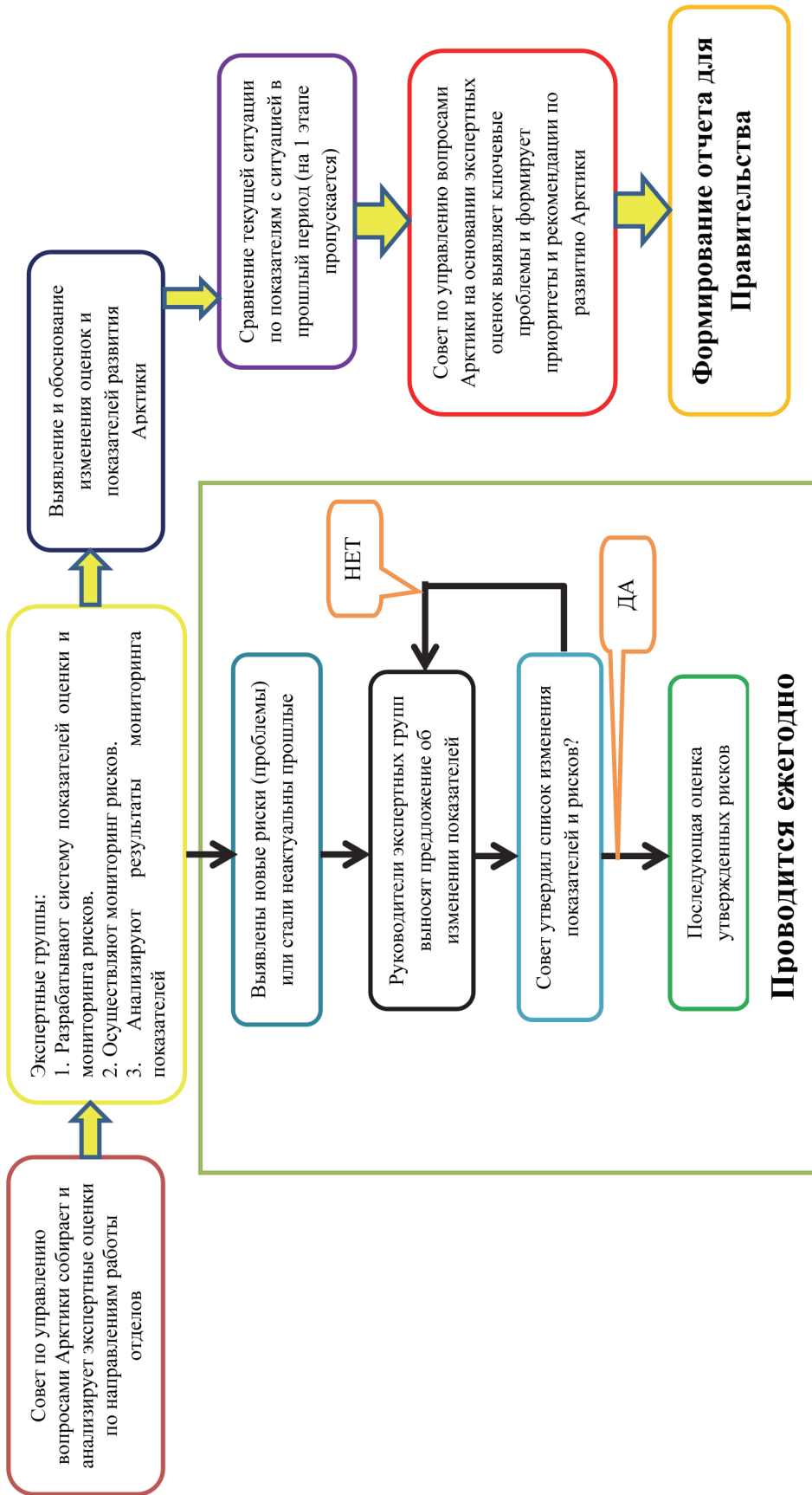


Рисунок 2 – Механизм выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития Арктической зоны Российской Федерации (составлено автором)

Заключение

В заключение отметим, что важным аспектом управления социально-экономическими процессами в Арктическом регионе является внедрение механизма выявления, оценки и мониторинга его развития. Это позволит вовремя прогнозировать возможные риски и приоритетные направления развития различных сфер деятельности в Арктике. Посредством использования данного механизма энергетический комплекс Арктического региона Российской Федерации своевременно будет выявлять риски и направления развития, а также принимать решения по ключевым проблемам. Для реализации предлагаемого механизма необходимо создать орган в структуре Правительства Российской Федерации, который будет осуществлять данный мониторинг.

Список литературы

1. Буневич К.Г., Бродунов А.Н., Бушуева Н.В. Развитие особых экономических зон в России: институциональный аспект // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2016. – № 1 (16). – С. 30–36.
2. Жидков А.С. Перспективы использования механизма государственно-частного партнерства при освоении природных ресурсов Арктической зоны Российской Федерации // Современные проблемы управления природными ресурсами и развитием социально-экономических систем: материалы XII Международной научной конференции. – М.: изд. МУ им. С.Ю. Витте, 2016. – С. 331–337.
3. Жильцов С.С., Зонн И.С. Эволюция политики России в Арктике // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2015. – № 3 (14). – С. 84–93.
4. Новиков И.В., Ходжаян М.В. Оценка общих условий и перспектив выхода на траекторию устойчивого развития предприятий, отраслей и территорий в условиях рецессии российской экономики // Устойчивое развитие социально-экономических систем: наука и практика: материалы III Международной научно-практической конференции / под ред. Ю.С. Руденко, Л.Г. Руденко. – М.: изд. МУ им. С.Ю. Витте, 2016. – С. 458–466.
5. Потенциал и современные направления роста отечественной экономики: монография: в 2 ч. / Л.Г. Руденко, А.А. Рязанов, Т.С. Соболев [и др.]. – М.: изд. МУ им. С.Ю. Витте, 2019. – 273 с.
6. Руденко Л.Г. Оценка возможности устойчивого эколого-социально-экономического развития России // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2017. – № 1 (20). – С. 20–27.
7. Современные проблемы и перспективы развития арктического газопромышленного комплекса: монография / под науч. ред. С.Ю. Козьменко, В.С. Селина. – Апатиты: изд. Кольского научного центра РАН, 2017. – 228 с.
8. Сунтело Н.П., Русов В.В. Особенности экономического развития Ямало- Ненецкого автономного округа и их влияние на социальную сферу региона // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2018. – № 3 (26). – С. 47–53.

References

1. Bunevich K.G., Brodunov A.N., Bushueva N.V. Razvitiye osobyykh ekonomicheskikh zon v Rossii: institucional'nyy aspekt // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2016. – № 1 (16). – S. 30–36.
2. Zhidkov A.S. Perspektivy ispol'zovaniya mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnerstva pri osvoenii prirodnnykh resursov Arkticheskoy zony Rossijskoj Federacii // Sovremennyye problemy upravleniya prirodnymi resursami i razvitiem social'no-ekonomicheskikh sistem: materialy XII Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii. – M.: izd. MU im. S.Yu. Vitte, 2016. – S. 331–337.
3. Zhil'cov S.S., Zonn I.S. Evolyuciya politiki Rossii v Arktike // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2015. – № 3 (14). – S. 84–93.
4. Novikov I.V., Hodzhayan M.V. Ocenka obshchih uslovij i perspektiv vyhoda na traektoriyu ustojchivogo razvitiya predpriyatij, otraslej i territorij v usloviyah recessii rossijskoj ekonomiki // Ustojchivoe razvitiye social'no-ekonomicheskikh sistem: nauka i praktika: materialy III Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii / pod red. Yu.S. Rudenko, L.G. Rudenko. – M.: izd. MU im. S.Yu. Vitte, 2016. – S. 458–466.

5. Potencial i sovremennye napravleniya rosta otechestvennoj ekonomiki: monografiya: v 2 ch. / L.G. Rudenko, A.A. Ryazanov, T.S. Sobol' [i dr.]. – M.: izd. MU im. S.Yu. Vitte, 2019. – 273 s.
6. Rudenko L.G. Ocenka vozmozhnosti ustojchivogo ekologo-social'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossii // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2017. – № 1 (20). – S. 20–27.
7. Sovremennye problemy i perspektivy razvitiya arkticheskogo gazopromyshlennogo kompleksa: monografiya / pod nauch. red. S.Yu. Koz'menko, V.S. Selina. – Apatity: izd. Kol'skogo nauchnogo centra RAN, 2017. – 228 s.
8. Suptelo N.P., Rusov V.V. Osobennosti ekonomicheskogo razvitiya Yamalo- Neneckogo avtonomnogo okruga i ih vliyanie na social'nuyu sferu regiona // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2018. – № 3 (26). – S. 47–53.