

Logistics Activities at Territorial Entities of Different Scales

Ekaterina Valeryevna Lepetukhina, bachelor of faculty of the public and municipal administration, Volgograd branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Volgograd, Russia

Valeria Mihaylovna Lanovaya, bachelor of faculty of the public and municipal administration, Volgograd branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Volgograd, Russia, <http://vlgr.ranepa.ru>

The article presents a retrospective look at the formation of logistics in the economic systems of different levels. We consider logistics structure with a systems perspective. Works in the field of city logistics offers solutions related to public infrastructure, land use, transportation and its management, the environment of the region, as well as the optimization of public administration.

Keywords: Logistics, the logistics system, micrologistical system, macrologistical system, city logistics, city logistics.

УДК 330

ПОВЫШЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СОЧИ КАК МИРОВОГО СПОРТИВНОГО ЦЕНТРА

Анастасия Александровна Маркова, магистрант

кафедры менеджмента и маркетинга

e-mail: a.markova2007@mail.ru

Московский университет им. С. Ю. Витте

<https://www.muiiv.ru>

Андрей Сергеевич Марков, магистрант кафедры экономики

городского хозяйства и сферы обслуживания, руководитель,

e-mail: markov@loc2018.com

Управление по подготовке объектов и организации

мероприятий в городе-кандидате (город-организатор) Сочи

В статье обоснована необходимость и возможность развития г. Сочи как мирового спортивного центра, выделены основные направления повышения инфраструктурной обеспеченности, в рамках которых приоритетными становятся формирование совокупности ключевых компетенций, поддержка институционального состава и опережающее развитие секторов инфраструктуры города за счет концентрации интеллектуальных, информационных, финансовых и иных ресурсов.

Ключевые слова: инфраструктура, спортивная индустрия, институциональный механизм, спортивный менеджмент, г. Сочи

DOI: 10.21777/2307-6135-2016-2-90-97



А.А. Маркова

Согласно «Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2020 года», развитие физической культуры и спорта является одним из приоритетных направлений социальной политики государства [2]. Более того, спорт становится важной отраслью экономики, оказывает огромное влияние на такие ключевые отрасли экономики, как транспорт и связь, строительство, сельское хозяйство, производство то-



А.С. Марков

варов народного потребления, химическая промышленность, медицина и пр.

Физическая культура и спорт являются той плоскостью, где тесно пересекаются социальная функция государства, коммерческие интересы бизнеса в отношении собственной прибыльности и эффективности трудовых ресурсов, а также текущие потребности населения в повышении качества жизни.

Как справедливо отмечает Н. В. Слободянюк, «динамика развития самого спорта и его видов все больше связана с экономикой, торговлей, профессиональной ориентацией участников спортивных мероприятий. В этой системе находятся значительные материальные и финансовые активы, расширяется сеть трудовых и управленческих ресурсов» [1].

Динамика доходов мировой индустрии спорта на 2010–2015 годы представлена в табл. 1.

Таблица 1

Доходы мировой индустрии спорта, млн долл. США [2]

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Продажа билетов	39 570	39 043	40 613	41 317	43 544	44 746
Права на трансляцию	29 225	26 945	32 141	30 062	37 801	35 247
Спонсорство	34 972	35 132	39 173	40 236	45 559	45 281
Мерчандайзинг	17 624	17 570	18 002	18 549	19 565	20 067
Итого	121 391	118 690	129 929	130 164	146 469	145 341

Таким образом, спорт выступает своеобразным катализатором социально-экономического развития стран и регионов.

Сегодня к Сочи, как к столице XXII зимних Олимпийских игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года, приковано внимание мирового сообщества. Дальнейшее развитие города как социально-экономической системы во многом зависит от его инфраструктурного обеспечения и институциональной поддержки.

В настоящий момент за рубежом сложился положительный образ Сочи как мирового спортивного центра. В немалой степени этому способствовало проведение в постолимпийский период таких соревнований, как Гран-при России «Формулы-1», международные соревнования по шорт-треку, бобслею и скелетону, санному спорту, фигурному катанию, горным лыжам.

Наличие международного аэропорта, соседство с Черноморским побережьем, комфортабельные отели и гостиницы Красной Поляны с сертификацией мест размещения, развитая транспортная инфраструктура и уникальная база санаторно-курортного лечения – факторы, обеспечивающие конкурентоспособность Сочи как мирового спортивного центра.

При более глубоком рассмотрении спортивных возможностей региона можно выделить прибрежный и горный кластеры:

Горный кластер (объекты в Красной Поляне):

- горнолыжные комплексы международного класса, в том числе сертифицированные Международной ассоциацией лыжных видов спорта (FIS) горнолыжные трассы;
- лыжно-биатлонный комплекс, включая олимпийские трассы для беговых лыж: 15 км трасс (7 км – сложных, 5 км – средних, 3 км – легких);
- олимпийская санно-бобслейная трасса;
- олимпийский комплекс трамплинов;
- туристические тропы и маршруты, в т. ч. в заповедниках;
- беговые и веломаршруты;
- лыжероллерные трассы;
- парки экстремальных развлечений.

Прибрежный кластер (Имеретинская низменность):

- дворец спорта «Большой» для проведения соревнований КХЛ;
- дворец спорта «Айсберг» и тренировочная арена для соревнований и тренировок по фигурному катанию и шорт-треку;
- теннисная академия во дворце спорта «Адлер-арена»;
- стадион «Фишт»;
- керлингвый центр «Ледяной куб»;
- образовательный центр «Сириус» (ледовая арена «Шайба» и тренировочная площадка);
- велодорожки;
- прогулочные (пешие) и беговые маршруты;
- другие объекты.

Многие олимпийские спортивные объекты в городе Сочи сохранены и используются по назначению (табл. 2).

Таблица 2

Олимпийские спортивные объекты в городе Сочи

Наименование	Олимпийское назначение	Послеолимпийское использование
Стадион «Фишт»	Церемония открытия и закрытия XXII Олимпийских зимних Игр и XI Паралимпийских зимних Игр 2014 года	Стадион для проведения футбольных матчей Кубка Конфедераций FIFA 2017 года и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, а также концертов и массовых развлекательных мероприятий
Ледовый дворец спорта «Айсберг»	Фигурное катание, соревнования по шорт-треку	Соревнования по фигурному катанию и шорт-треку, ледовые шоу И. Авербуха
Тренировочная арена «Айсберг»	Тренировочная площадка для фигурного катания и шорт-трека	Центр спортивной подготовки по фигурному катанию и шорт-треку
Ледовый дворец «Большой»	Соревнования по хоккею с шайбой	Многофункциональный спортивный, концертный развлекательный центр, домашняя арена хоккейного клуба «Сочи» в матчах КХЛ
Дворец спорта «Адлер-арена»	Соревнования по скоростному бегу на коньках	Теннисная академия
Ледовая арена «Шайба»	Соревнования по хоккею с шайбой	Образовательный центр «Сириус», созданный Образовательным Фондом «Талант и успех» по инициативе Президента Российской Федерации В. В. Путина
Керлингвый центр «Ледяной клуб»	Соревнования по керлингу	Круглогодичный тренировочный, развлекательный и соревновательный центр по керлингу, музей Игр
Центр санного спорта «Санки»	Соревнования по санному спорту, бобслею, скелетону	Филиал ФГБУ ЦСП сборных команд России в г. Сочи (тренировочный и соревновательный центр по санному спорту, бобслею и скелетону с возможностью круглогодичного использования), парк экстремальных развлечений
Комплекс для соревнований по лыжным гонкам и биатлону «Лаура»	Соревнования по лыжным гонкам, лыжному двоеборью, биатлону	Лыжно-биатлонный комплекс «Лаура» – соревновательный и тренировочный центр международного значения, входящий в состав горно-туристического центра «Газпром»
Горнолыжный центр «Роза Хутор»	Центр проведения соревнований по всем горнолыжным видам спорта	Часть туристического горнолыжного курорта «Роза Хутор», место проведения международных соревнований FIS по горным лыжам
Экстрим-парк «Роза Хутор»	Соревнования по сноуборду и фристайлу	Часть туристического горнолыжного курорта «Роза Хутор», Национальный тренировочный центр
Комплекс для прыжков на лыжах с трамплина «Русские горки»	Соревнования по прыжкам с трамплинов и лыжному двоеборью	Национальный тренировочный центр

Однако для развития Сочи как международного спортивного центра этого недостаточно. Для успеха города как мирового спортивного центра в условиях глобализации рыночной экономики решающее значение имеет повышение эффективности инфраструктурной деятельности через формирование совокупности ключевых компетенций в спортивной индустрии:

- мастерства (способность экономических агентов города организовывать спортивные мероприятия на уровне высших мировых стандартов);
- знаний (способность объектов инновационной инфраструктуры города создавать и реализовывать ресурсосберегающие технологии, инновационные инженерные решения на построенных олимпийских объектах);
- связей (способность хозяйствующих субъектов города создавать и продавать услуги в информационно-коммуникационной сфере, распространять платное телевидение на спортивные трансляции);
- эффективного менеджмента (единство системы управления экономикой и спортивной индустрией города, направленной на достижение экономических и социальных эффектов при проведении спортивных мероприятий и реализации услуг спорта);
- сотрудничества (способность органов управления городской экономикой и спортом эффективно выявлять и согласовывать интересы различных групп влияния, стратегических партнеров и на этой основе формулировать общие цели и стратегии их достижения, в том числе и цели инфраструктурного развития города);
- жизнеобеспечения (способность органов управления городской экономикой через развитие инфраструктурных отраслей создавать социально-экономическую среду, обеспечивающую доступность и популяризацию спорта).

При обосновании выбора для направлений формирования мирового спортивного центра в Сочи необходимо учитывать сложившийся баланс мощностей секторов инфраструктуры города, а также возможности для повышения эффективности его работы [14]. Эта задача предполагает:

- достижение максимальной реализации преимуществ географического положения города;
- обеспечение эффективного взаимодействия различных видов транспорта, транспортной и терминально-логистической инфраструктуры при осуществлении мультимодальных перевозок;
- согласование интересов, координацию действий и объединение усилий населения, государства и бизнеса для целей эффективного функционирования международного спортивного центра;
- ориентацию объектов инфраструктуры города на кумулятивный эффект для развития городской экономики;
- постоянный мониторинг инфраструктурного комплекса.

Являясь устойчивым интегратором межотраслевого характера, инфраструктура сама по себе непосредственно не создает материальных благ, но формирует условия для опережающего развития города и создания положительного образа [8, 13]. В повышении инфраструктурного обеспечения города участвуют следующие механизмы (табл. 3).

Таблица 3

Направления повышения развития инфраструктуры г. Сочи и ожидаемые результаты

Направления повышения инфраструктурной составляющей	Мероприятия	Ожидаемые результаты от развития инфраструктуры
Финансовая инфраструктура	– Определение приоритетных направлений расходования бюджетных средств на разви-	Активизация банковского сектора и частного капи-

	тие спортивной инфраструктуры; – разработка системы стимулирования и льгот для частных лиц, участвующих в реализации спортивных проектов; – перевод коммерческих банков, кредитующих индустрию спорта, на льготное налогообложение при обеспечении государственных и частных гарантий возврата кредитов с помощью государственных дотаций	тала, привлечение дополнительных иностранных инвестиций
Информационно-коммуникационная инфраструктура	– Создание единого центра хранения данных и единого телефонного справочного центра для потребителей услуг спортивной сферы; – создание объединенных межведомственных информационных ресурсов; – создание системы учета инвестиций в человеческий капитал для спортивных организаций; – создание системы защищенного документооборота для пересылки конфиденциальных документов в электронном виде	Снятие географических ограничений и развитие телекоммутинга, повышение прозрачности деятельности и эффективности взаимодействия между субъектами индустрии спорта, распространение информации о перспективных проектах и потенциальных инвесторах
Образовательная инфраструктура	– Поддержка спортивно одаренных детей; – создание образовательных комплексов на территории спортивных баз	Развитие спортивных детских школ, обеспечение смены поколений и подготовка стратегического кадрового резерва в спорте
Кадровая инфраструктура	– Введение в систему подготовки специалистов и управленческого аппарата спортивной сферы опыта реализации крупнейших мировых спортивных проектов; – обеспечение систематического обучения и повышения квалификации в сфере спортивного маркетинга, управления инфраструктурой и проведения спортивных соревнований, управления человеческими ресурсами для представителей спортивных федераций	Формирование программы профессиональной подготовки управленческих кадров для реализации крупных спортивных проектов
Производственная инфраструктура	– Расширение перечня предоставляемых услуг в сфере спорта; – создание новых объектов производственной инфраструктуры на основе государственного заказа; – создание равных экономических и правовых условий функционирования различных форм собственности; – создание независимой лизинговой компании, специализирующейся непосредственно на предоставлении лизинговых услуг в спортивной индустрии	Рост ВРП, модернизация производства, увеличение занятости населения в смежных отраслях экономики
Инновационная инфраструктура	– Разработка программы взаимодействия вузов, научно-исследовательских центров, спортивных организаций, промышленных предприятий региона с органами государственного управления и Фондом развития инноваций; – разработка и внедрение инновационных технологий в спорте, здравоохранении, об-	Создание условий для активизации инновационной деятельности

	разовании, строительстве жилья и др.; – поиск и привлечение активных инноваторов к разработке инновационной продукции [3]	
Социальная инфраструктура	– Эффективное градостроительство, результативное реформирование жилищно-коммунального хозяйства, создание условий для мотивированного рационального расселения населения; – модернизация материально-технической базы социальных отраслей; – усиление мотивации различных категорий населения на ведение здорового образа жизни (включая массовые занятия физической культурой и спортом, использование рекреационно-оздоровительных услуг) – продолжение развития системы безбарьерной среды жизнедеятельности для лиц с ограниченными возможностями здоровья	Возрастающие возможности досуга и отдыха для региона, воспроизводство рабочей силы, качественно отвечающей потребностям и уровню развития спортивной сферы, улучшение и сохранение физического здоровья населения
Экологическая инфраструктура	– Применение механизма контроля выполнения экологических правил хозяйствования, включая проведение ежегодного мониторинга состояния природных комплексов и объектов; – введение системы необходимых экологических расходов предприятия [13]	Воспроизводство природных объектов особо охраняемой территории, реализация системы «зеленых стандартов»

Инфраструктура не жизнеспособна без опоры на институты [13, 14], которые определяют основу формирования общества и оказывают основополагающее влияние на формирование стандартов поведения участников [8, 9] индустрии спорта, а именно государственных органов управления, подведомственных им организаций в области физической культуры и спорта, Минспорта России, исполнительных органов власти в области спорта субъектов РФ и муниципальных образований, общероссийских и международных спортивных федераций по видам спорта, региональных спортивных федераций, физкультурно-спортивных организаций, некоммерческих спортивных организаций финансово-кредитных структур, спортсменов, партнеров, спонсоров, болельщиков и др.

Институциональный состав инфраструктуры г. Сочи представлен на рис. 1.

Сегодняшняя структура управления спортом – сложная система взаимодействия между Минспортом России, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, комитетами в области физической культуры и спорта, спортивными федерациями международного, общероссийского и регионального уровня, различными спортивными организациями, объединениями, клубами, коллективами.

Главным при выборе стратегий перспективного развития города Сочи становится координация стратегических планов [6], действий органов городского управления в сопряженных отраслях, в том числе в области улучшения инфраструктурного комплекса города. Для этого необходима разработка так называемых частных стратегий в виде взаимосвязанных программ инфраструктурного развития экономики города.

Можно полагать, что дальнейшая проработка вопросов инфраструктурного обеспечения города в финансово-экономической, образовательной, кадровой и иных сферах позволит расширить инструментарий принятия решений, повысить эффективность процессов управления в спортивной индустрии и развивать г. Сочи как мировой спортивный центр.



Рис. 1. Состав институциональной инфраструктуры г. Сочи

Литература

1. Слободянюк Н.В. Вопросы финансирования индустрии спорта в России. URL: www.rea.ru/UserFiles/fdo/INCON3-2011/Слободянюк%20Н.В.doc.
2. Солнцев В.И. Роль индустрии спорта в развитии современной экономики // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз, 2012. № 6 (24). С. 155–167.
3. Алексашина Т.В. Подготовка инновационных кадров как направление развития современного менеджмента // Инновационное развитие России: условия, противоречия, приоритеты: материалы IX Международной научной конференции. – М.: МУ им. С. Ю. Витте, 2013. С. 28–33.
4. Алексашина Т.В. Институт управленческого консалтинга в менеджменте знаний и концепции рынка интеллектуального капитала // Инновационное развитие общества: условия, противоречия, приоритеты / под ред. А.В. Семенова, Ю.С. Руденко. – М., 2014. С. 23–29.
5. Алексашина Т.В. Необходимость проектного подхода при реализации инновационной деятельности // Актуальные проблемы развития общества, экономики и права: Сборник научных статей молодых преподавателей и аспирантов: электронное издание. – М.: МУ им. С. Ю. Витте, 2014. С. 5–11.
6. Алексеев А.Н. Стратегическое планирование и контроль регионального экономического развития // Вестник АКСОР. 2014. № 4. С. 190–193.
7. Алексашина Т.В. Формирование и функционирование рынка интеллектуального капитала в инновационной экономике: Автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Орел: Орловский государственный технический университет, 2010.
8. Алексашина Т.В. Пути развития институциональной инфраструктуры рынка интеллектуального капитала в России // Государство и рынок. Механизмы и методы регулирования в условиях перехода к инновационному развитию: коллективная монография. СПб., 2010. С. 160–166.
9. Овсянникова Т.С., Алямкина Е.А., Бурыкин Е.С. Типология личностей и ее практическое применение в условиях развития инновационной экономики // Вестник Московского университета им. С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2015. № 1 (12). С. 120–125.
10. Аверин А.В., Григорьева В.В. Контроль и мониторинг качества консультационных услуг в системе обеспечения эффективности государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства // Транспортное дело России. 2015. № 3. С. 42–44.
11. Василенко П.П. Организационно-экономические условия обеспечения устойчивого развития туристических спортивно-рекреационных кластеров: Автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Сочи, 2013.

12. Гоголева С.О. Услуги лизинга при создании многофункциональных спортивных объектов: Автореф. дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2013.
13. Колотовкина И.Ю., Кузнецова А.И. Инфраструктура как необходимое условие устойчивого развития инновационной экономики региона // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2012. № 3. С. 38–39.
14. Кузнецова А.И. Индустриализация инфраструктурной сферы городов России // Вестник Московского университета им. С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2015. № 3 (14). С. 37–43.

Increase in the infrastructural support of sochi as a world sports center

Anastasia Alexandrovna Markova, undergraduate Department of management and marketing, Moscow Witte University.

Andrei Sergeevich Markov, graduate student of Department of economy of municipal economy and service sector, head of the Department on preparation of objects and events in the city-the candidate (the host city) of Sochi

In the article the necessity and possibility of development of Sochi as a world sports center, highlighted the main directions of improving the infrastructural support, in which the priority is the formation of the complex of key competences, support the institutional structure and the priority development sectors of the city's infrastructure due to the concentration of intellectual, informational, financial and other resources.

Key words: infrastructure, sports industry, institutional mechanism, sports management, Sochi

УДК 338

**ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА
КАК КЛЮЧЕВОЙ ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДОМ**

Научный руководитель: Кузнецова Алефтина Ивановна, д-р экон. наук, проф., профессор кафедры ЭГХиСО МУ им С. Ю. Витте

*Григорий Владимирович Володин, магистр,
e-mail: volodin.g@mail.ru,
Евгений Иванович Прохоров, магистр,
e-mail: 7121234@mail.ru*

В статье проводится анализ существующей практики городского управления в период кризисных явлений в экономике. Авторами предлагаются мероприятия и целевые ориентиры развития системы управления городом в условиях «турбулентности» в мировой и национальной экономике.

Ключевые слова: городское хозяйство страны, жилищно-коммунальное хозяйство страны, инфраструктура, исполнительная власть, инновационные методы, муниципальные образования, ситуационное управление функционированием городского хозяйства, проблемы инфраструктуры городов.

DOI: 10.21777/2307-6135-2016-2-97-100

В современной России органы исполнительной власти местного уровня сталкиваются с огромным количеством проблем, связанных с неспособностью управленческих структур своевременно и эффективно реагировать на изменения условий функционирования городского хозяйства.

В этих условиях большое значение приобретает совершенствование управления развитием города, которое должно осуществляться с помощью широкого спектра конкретных действий местной администрации, направленных на развитие его экономики и социальной сферы. При этом особое место должно отводиться управлению развитием